

## TEORIA DA ADMINISTRAÇÃO CLÁSSICA NOS DISCURSOS DE GESTÃO ESCOLAR NO CEARÁ

Vitória Letícia Tomaz Lima <sup>1</sup>  
Luiz Carlos Carvalho Siquera <sup>2</sup>

### RESUMO

Este estudo examina a aplicação da Teoria da Administração Clássica, elaborada por Henry Fayol, no contexto das políticas educacionais do estado do Ceará. Trata-se de uma extensão da pesquisa intitulada “Os paradoxos da formação de professores/gestores para a EJA no Ceará”, desenvolvida no âmbito do Grupo de Pesquisa em Discurso, Currículo e Educação (DISCE/CNPq), da Universidade Regional do Cariri (URCA). O objetivo desta pesquisa é analisar os impactos das reformas educacionais implementadas no estado do Ceará na oferta e efetivação da Educação de Jovens e Adultos (EJA). Neste artigo, propõe-se a investigação da presença da teoria dos sistemas racionais nas políticas educacionais cearenses, com enfoque no Plano de Gestão Escolar: Ensino Médio em Tempo Integral (Ceará, 2017) e no Documento Curricular Referencial do Ceará do Ensino Médio (Ceará, 2021). A metodologia empregada consiste em uma pesquisa qualitativa, de natureza exploratória, fundamentada na análise temática de documentos oficiais pertencentes ao Sistema Estadual de Educação do Ceará. A base teórica da investigação abrange um conjunto de estudos no campo da gestão da educação básica e das unidades escolares, com destaque para as contribuições de Lück (2009), Prado (2012), Libâneo, Oliveira, Toschi (2012), Aranha (2014), Corrêa e Pimenta (2014), Cruz *et al.* (2014), Hoy, Miskel e Tarter (2015) e Libâneo (2017). Como principal resultado, a pesquisa identificou a presença marcante de princípios de racionalidade científica, evidenciados por objetivos rigidamente estruturados, divisão do trabalho, especialização, padronização das atividades (desconsiderando as desigualdades e diferenças existentes), formalização, hierarquia de autoridade, controle restrito, racionalidade e ênfase na organização formal dos fluxos de atividades nas redes de ensino.

**Palavras-chave:** Políticas educacionais, Teoria da Administração Clássica, Racionalidade científica, Gestão escolar, Ceará.

---

<sup>1</sup> Graduanda do Curso de Licenciatura em Pedagogia da Universidade Regional do Cariri - URCA, [vitoria.tomaz@urca.br](mailto:vitoria.tomaz@urca.br);

<sup>2</sup> Orientador: Doutor em Educação, professor do Departamento de Educação e no Programa de Pós-Graduação em Letras da Universidade Regional do Cariri – URCA, [luiz.siqueira@urca.br](mailto:luiz.siqueira@urca.br).

