

# A EXPANSÃO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR EM PAU DOS FERROS/RN: IMPLEMENTAÇÃO, DESAFIOS E PAPEL DA BUROCRACIA INTERMEDIÁRIA

Andreza dos Santos Sousa <sup>1</sup>  
 Jésica Montenegro <sup>2</sup>

## RESUMO

Este resumo apresenta os resultados de uma pesquisa de doutorado realizada na Universidade Nacional de La Plata, intitulada La política de expansión de educación superior y su implementación: la mirada de los burócratas del escalón intermedio en el caso de las IFES de Rio Grande do Norte (2004-2014). A política de expansão das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) no Brasil, implementada entre 2004 e 2014, visou ampliar o acesso à educação superior, especialmente em regiões historicamente desassistidas. Este estudo analisa a expansão no município de Pau dos Ferros, Rio Grande do Norte, destacando os desafios enfrentados e as estratégias adotadas pelos gestores na implementação dessa política. A pesquisa segue uma abordagem qualitativa, baseada em análise documental e entrevistas semiestruturadas, fundamentada nos estudos de Honig (2006) e Lotta (2010) sobre burocracia intermediária. Os resultados indicam que a instalação dos campi da UFERSA e do IFRN transformou a cidade em um polo universitário, atraindo estudantes de diversas regiões do país por meio do ENEM/SISU. No entanto, a expansão encontrou desafios estruturais, como a crise hídrica prolongada que impactou a viabilidade da política no município. A atuação dos burocratas intermediários foi essencial para garantir a continuidade das obras e o funcionamento das instituições, por meio da captação de recursos adicionais e da adaptação da infraestrutura. Além disso, a interação entre as IFES e o poder público local possibilitou iniciativas como a participação da UFERSA na elaboração do Plano Diretor da cidade, promovendo o desenvolvimento regional. Conclui-se que a política de expansão das IFES em Pau dos Ferros não se limitou à criação de novas vagas, mas teve um impacto estrutural no território, exigindo adaptações institucionais e reforçando o papel dos gestores intermediários na efetividade da implementação da política pública.

**Palavras-chave:** Educação Superior, IFES, Expansão Universitária, Pau dos Ferros, Gestão Pública, Políticas Educacionais.

<sup>1</sup> Doutoranda do Curso de Ciências da Educação da Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, da Universidad Nacional de la Plata - Argentina, andrezassousa@yahoo.com.br;

<sup>2</sup> Professora orientadora: Doutora, Universidad Nacional de La Plata (UNLP), jessica.montenegro.85@gmail.com.

