

Limites e Possibilidades na atuação da Superintendência Escolar na implementação do Programa Jovem de Futuro.

Fabrcio Ferraz de Araújo ¹
Dezangela Aguiar Moreira ²

RESUMO

Na busca por uma educaçao de qualidade em contextos marcados por desafios tdo diversos, uma srie de polticas educacionais vm sendo implementadas pela Secretaria da Educaçao do Estado do Ceara (SEDUC-CE). Uma destas polticas e o Programa Jovem de Futuro (JF), que tem o objetivo de orientar, organizar e sistematizar os principais processos e procedimentos da gestao escolar. Essas polticas sdo implementadas atraves de um mecanismo de corresponsabilizacao, que envolve atores das diferentes instancias do sistema estadual de educaçao. Um desses atores, foco do nosso estudo, e o Superintendente Escolar. Desta maneira, este estudo busca compreender de que forma a atuacao da Superintendencia Escolar pode contribuir para a melhoria da qualidade da gestao escolar em um grupo de escolas de Ensino Medio (EM) da rede estadual do Ceara. A metodologia utilizada neste trabalho constitui-se como uma pesquisa qualitativa, em que se utilizou como metodo o estudo de caso. Buscamos realizar uma analise da atuacao da Superintendencia Escolar, a luz de reflexoes teoricas abordando aspectos relacionados a tres importantes eixos: Cultura Organizacional, Lideranca e Consultoria Educacional. Para tanto, foram utilizados principalmente os conceitos apresentados por Freitas *et al.* (2003); Polon e Bonamino (2011); Lück (2008, 2013); Costa e Castanheira (2015); Libaneo (2018); Nunez, Koslinsk e Fernandez (2019); Bergue (2019); dentre outros. As analises evidenciaram que as equipes gestoras reconhecem a importancia da atuacao da Superintendencia Escolar, todavia, foram percebidas algumas fragilidades e nesta pesquisa, alem da analise da implementacao do Programa, apresentamos uma proposta de intervencao na realidade estudada, com o objetivo de melhorar a atuacao da Superintendencia Escolar, que visa contribuir para a potencializacao do trabalho dos superintendentes no Programa Jovem de Futuro, no intuito de melhorar a gestao escolar e os indicadores educacionais voltados para o sucesso da aprendizagem dos estudantes do Ensino Medio.

Palavras-chave: superintendencia escolar, jovem de futuro, lideranca, consultoria.

¹ Mestre em Gestao e Avaliacao da Educaçao Pblica pela Universidade Federal de Juiz de Fora - UFJF, professorfabrcioferraz@gmail.com;

² Mestranda do Programa de Pós-Graduacao em Educaçao Profissional e Tecnologica – ProfEPT do Instituto Federal de Ciencia e Tecnologia do Sertao Pernambucano - Campus Salgueiro, dezangelaaguiarmoreira@gmail.com;